



## Wie Produkt-Entwicklungen schneller, besser und profitabler werden

Vortrag bei der Regionalgruppe Bayreuth  
der GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e.V.  
Bayreuth, 26. September 2005

Dr. Michael Homberg



## Vorstellung des Referenten

### **Dr. Michael Homberg**

Management-Beratung Dr. Homberg, Weidenberg (Kreis Bayreuth)  
WebSite: [www.projekt-management-service.com](http://www.projekt-management-service.com)

### **Bereiche:**

- Projektmanagement
- Projekt-Exzellenz
- Unternehmensentwicklung
- Coaching

### **Tätigkeiten:**

- Beratung / Training

### **schon lange innerhalb der GPM aktiv:**

- mehrere Jahre Leiter der GPM Regionalgruppe Ruhrgebiet
- 1997 bis 2004 „Zertifizierter PMF-Trainer (GPM)“
- Assessor im Projektmanagement Award<sup>(TM)</sup>



## Kennen Sie diese Probleme auch?

- Projekte werden später fertig, als sie sollten
- Projekte werden teurer
- die zugesagten Leistungen werden nicht erfüllt
- Firmen, die Ihnen etwas liefern sollten, stellen immer neue Nachträge
- im Projekt-Team gibt es Spannungen und Störungen



## Gescheiterte Projekte: wer ist betroffen?

- Unternehmer
- Kunden
- Lieferanten
- Projekt-Mitarbeiter
- ggf. auch: Steuerzahler, Bewohner von Überschwemmungsgebieten, ...



## Das muss nicht so sein!

- es gibt viele, viele Ausreden
- Bujaga
  - Bei Uns Ist Alles Ganz Anders
  
- und es gibt eine bewährte Methode:
  - angepasstes Projektmanagement



## Was sind Projekte?

- Produkt-Entwicklungen
- Forschungen
- Betriebsoptimierungen
- Organisationsveränderungen
- Investitionen in Gebäude oder Maschinen



## Wenn es gut laufen soll

- Projekte laufen dann gut,
  - wenn der Chef und der Projektleiter wissen,
  - welche bewährten Abläufe es gibt,
  - und wenn diese Abläufe optimal eingesetzt werden.
  - Und wenn die Delegation und die Kontrolle funktionieren.



## Wie ist der Chef betroffen?

- Arbeit ermöglichen
  - Verfahren
  - qualifizierte Mitarbeiter
  - Delegation
- Arbeit kontrollieren
- Frühwarnsysteme nutzen
- kommunizieren: intern
- kommunizieren: extern
- Abläufe optimieren



## Aufgaben des Projektleiters

- sein Projekt führen
  - die Ziele erreichen
  - die Kosten, Termine, Leistungen einhalten
- wie?
  - angemessene Verfahren einsetzen
  - die Projekt-Mitarbeiter führen
    - auch z. B. Externe, Lieferanten, Kunden, ...
- den Chef einbinden:
  - soweit wie möglich entlasten
  - regelmäßig angemessen informieren
  - den Chef bei festgelegten Kontrollpunkten entscheiden lassen
  - bei Problemen hinzuziehen



## Was Projektmanagement leisten kann: der Überblick

- ermitteln, wo es hingeht
- planen, was gemacht werden soll
- festlegen, ob und wie es getan werden soll
- Realisierung: Umsetzung der Planung
- nebenbei: Know-How-Aufbau
- Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit
- mehr Profit



## ermitteln, wo es hingeht

- Projekt-Ziele
- ermitteln und festlegen
- Projekt-Umfeld
  - wissen, wer das ist
  - ob und wie das jeweils unterstützt oder behindert



## planen, was gemacht werden soll

- Kosten
- Termine
- Leistungen
- Risiken erkennen und Gegen-Maßnahmen planen
- Abläufe der Zusammenarbeit für dieses Projekt
- Planung der Projekt-Mitarbeiter



## festlegen, ob und wie es getan werden soll

- Planung mit dem Auftraggeber abstimmen



## Realisierung: Umsetzung der Planung

- Soll - Ist - Vergleiche durchführen
- bei Abweichungen gegensteuern
- Änderungen sicher beherrschen
  - kein „Schwarze-Peter-Spiel“
- Übergabe



## nebenbei: Know-How-Aufbau

- während des Projekts
  - Anwendung bewährter Verfahren
  - kurze Überprüfung und Optimierung der Abläufe
- nach dem Projekt
  - kurze Dokumentation der Besonderheiten und der neuen Erkenntnisse
  - neues Know-how allen Betroffenen zur Verfügung stellen



## jeder entscheidet selber

- ohne Projektmanagement: Fahren im Nebel
- Projektmanagement: ein Koffer voller Werkzeug
- jeweils das Werkzeug nehmen, was passt
- nicht zu viel
- und nicht zu wenig



## Nutzen für das Unternehmen

- ab wann lohnt sich Projektmanagement?
- warum sind Projekte mit Projektmanagement immer profitabler als ohne?
- was der Chef bei Projekten selber machen muss und was er delegieren kann
- welche Qualifikationen, Rechte und Pflichten ein Projektleiter bekommen sollte, damit profitabel arbeiten kann